



Organizzato da



Fondazione
Università
Ca'Foscari

In collaborazione con



FONDAZIONE DI
VENEZIA

**Azioni per la crescita sostenibile:
il ruolo delle Fondazioni e delle imprese
coesive nella terza missione**

8 aprile 2019

**CONVEGNO ANNUALE DELLA CONFERENZA
NAZIONALE DELLE FONDAZIONI
UNIVERSITARIE**

PROF. GIANANTONIO MAGNANI

LE F.U. - INQUADRAMENTO GIURIDICO

- ▶ Le F.U. (l. 388/2000) sono fondazioni strumentali all'ente pubblico fondatore (l'Università), cioè operano **esclusivamente** nell'interesse del **fondatore**, nel rispetto del **principio di economicità di gestione** ... «... al fine di realizzare l'acquisizione di beni e servizi alle migliori condizioni di mercato, nonché per lo svolgimento delle attività strumentali e di supporto alla didattica e alla ricerca ...»
- ▶ Le fondazioni universitarie aderenti a CNFU sono tipicamente **controllate dagli atenei** e operano sul mercato (no controllo analogo del modello *in house*)
- ▶ Hanno formalmente **personalità giuridica di diritto privato senza fini di lucro** e sono **organismi di diritto pubblico** ... (, se soddisfano esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale o commerciale e **sono soggetti a controllo pubblico**)
- ▶ Gli atenei «esercitano nei confronti delle fondazioni le funzioni di indirizzo e di riscontro sull'effettiva coerenza delle attività ...», definiscono «... le linee guida dell'attività delle fondazioni ...», approvano i piani di attività annuale e triennale, ...

SCOPI

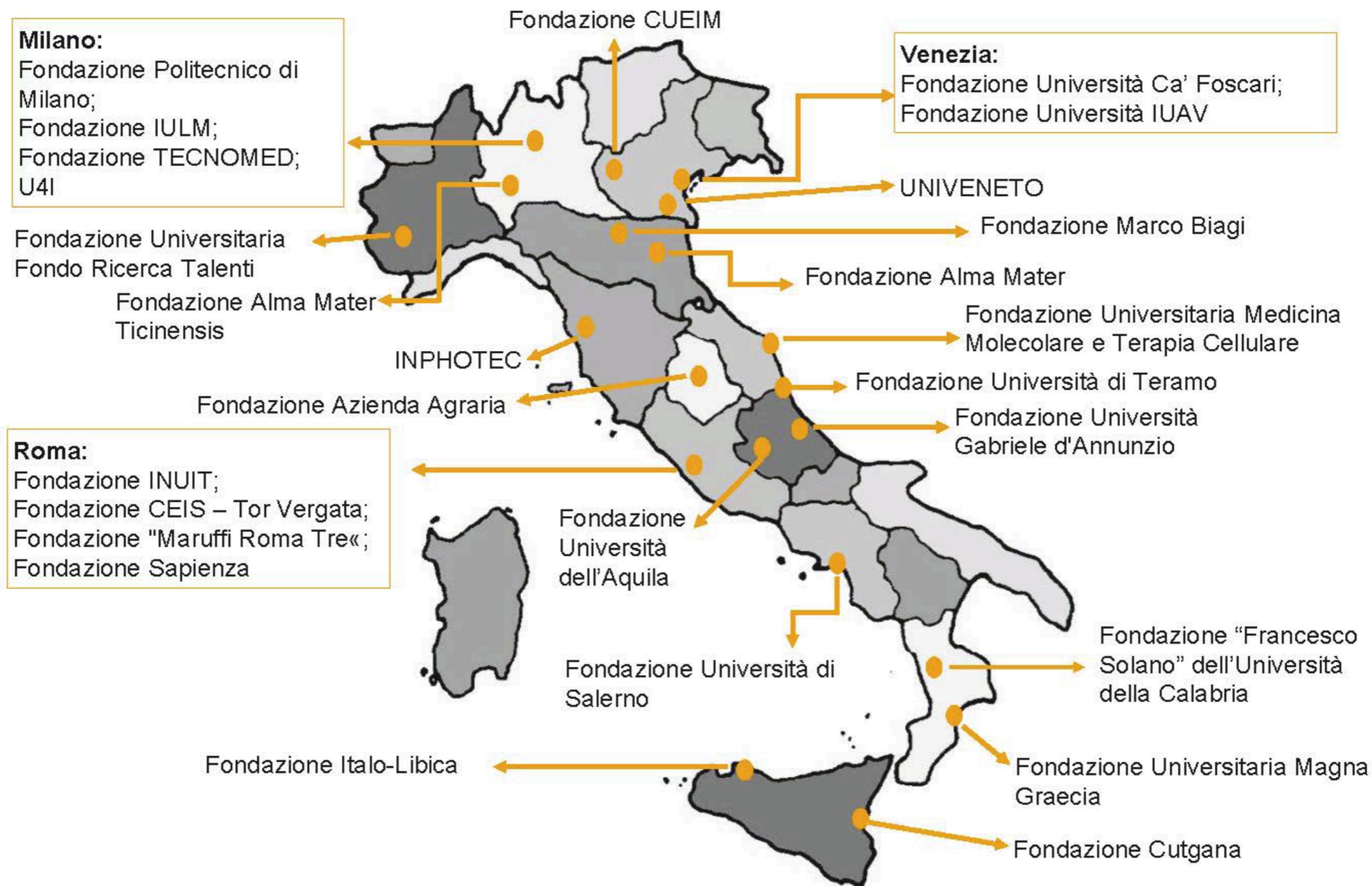
Svolgere a favore dell'ente di riferimento:

- **acquisizione di beni e servizi** alle migliori condizioni di mercato;
- **attività strumentali della didattica e ricerca scientifica e tecnologica**, con specifico riguardo ...alla promozione e attuazione di **iniziative a sostegno del trasferimento dei risultati della ricerca**, della **creazione di nuove imprenditorialità originate dalla ricerca** ai ..., della **valorizzazione economica dei risultati delle ricerche**, anche attraverso la tutela brevettale;

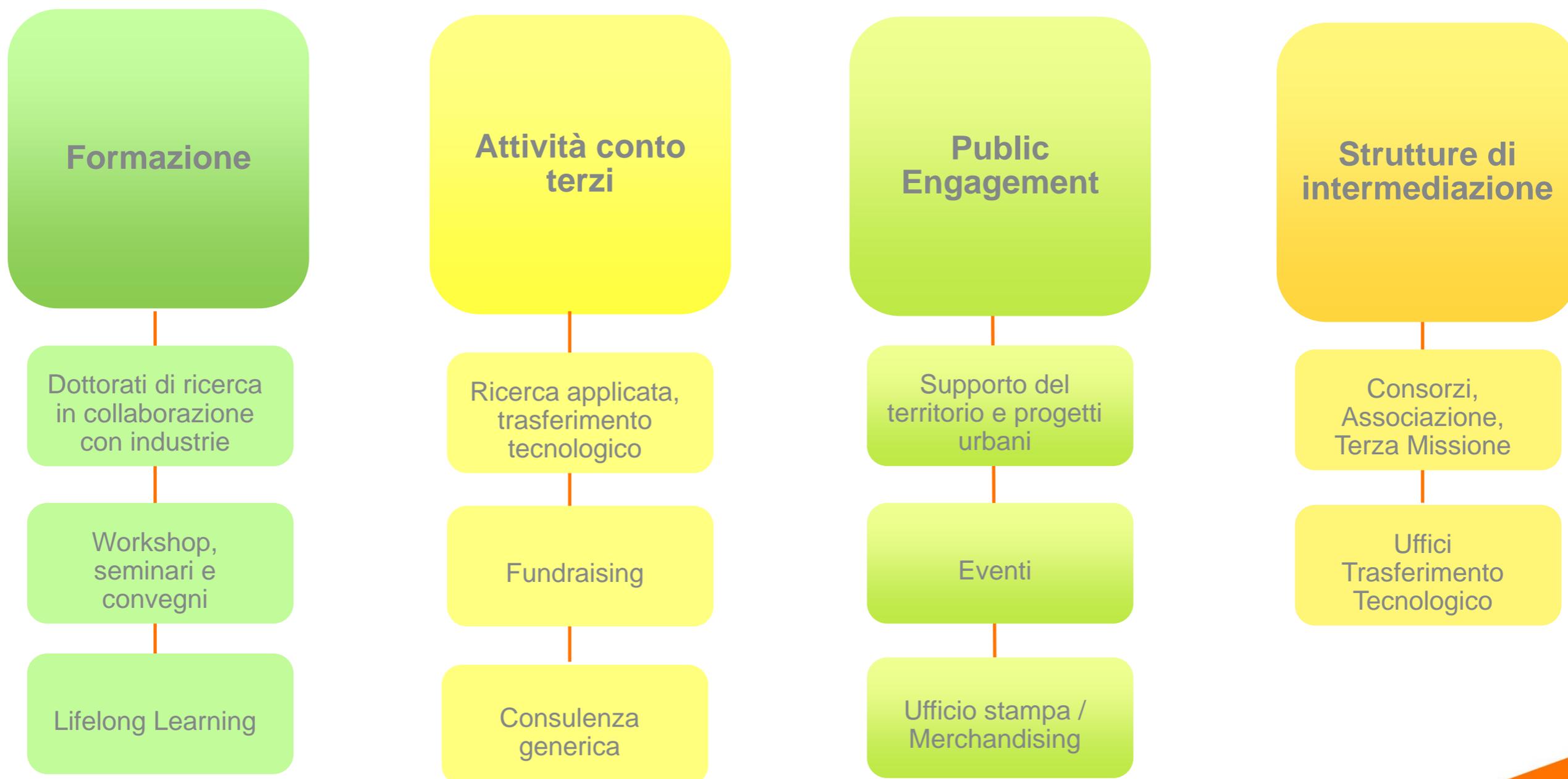
A questo fine le FU possono, fra l'altro:

- A) promuovere la raccolta di fondi** privati e pubblici anche europei e internazionali da destinare ad attività dell'università e della fondazione
 - B) amministrare e gestire i beni** di cui abbiano la proprietà o il possesso, **nonché le strutture universitarie** delle quali le sia stata affidata la gestione
 - C) sostenere lo svolgimento di attività di formazione, ricerca e trasferimento tecnologico** anche attraverso la gestione di strutture degli enti di riferimento
 - D) promuovere seminari, conferenze e convegni** anche con altre istituzioni e organizzazioni nazionali ed internazionali
 - E) Promuovere il coinvolgimento della comunità sociale ed economica locale**
- 

FONDAZIONI UNIVERSITARIE



LE PRINCIPALI ATTIVITÀ DELLE FONDAZIONI UNIVERSITARIE



PERCHÉ LE FONDAZIONI U.

La fondazione universitaria quale ente strumentale delle università con compiti di **intermediazione e aggregazione** fra i dipartimenti degli atenei e la società economica, sociale, civile dei territori:

- opera **nell'esclusivo interesse** dell'università
 - è **coordinata e controllata dall'ateneo**
 - I fondatori (non soci) non creano conflitti d'interesse, non aspettano dividendi ma contribuiscono positivamente alla vita della fondazione
 - è **competente e conosce l'ateneo** (ci vive dentro)
 - Favorisce **multidisciplinarietà e aggregazione** in progetti complessi
 - ottiene facilmente la **fiducia e la collaborazione delle imprese e pubbliche amministrazioni** (è vista come parte dell'ateneo)
 - è molto **orientata al risultato**
 - non ha la **burocrazia amministrativa e la rigidità** di un pubblica amministrazione
- 

F.U. INNOVAZIONE E STARTUP

La fondazione universitaria a favore dell'innovazione delle PMI:

- Assicura supporto multidisciplinare
- aiuta ad «entrare» in ateneo e trovare l'interlocutore adatto

La fondazione universitaria per lo sviluppo di nuova imprenditoria e valorizzazione della ricerca:

- Flessibilità e rapidità decisionale richiesta dalle startup
 - Professionalità specifica e orientata al mercato per incanalare i risultati delle ricerche verso forme imprenditoriali
 - Possibilità di costituire incubatore certificato e cogliere opportunità quali quella offerta dal lancio del Fondo Nazionale Innovazione
- 

PER MAGGIORE COINVOLGIMENTO

Superare le diffidenza di parte del mondo accademico e politico

- Le fondazioni universitarie **non** sono una porta verso una deriva privatistica del sistema universitario pubblico
 - alla luce dei vincoli della l. 388/2000 e del dpr che le disciplina, le FU sono chiaramente normate per quel che concerne il ruolo di indirizzo della (o delle) università di riferimento
 - Non sono in competizione con le università o sue parti ma dovrebbero essere utilizzate per compiti complementari, in linea con la loro natura, al fine di migliorare la performance complessiva, in particolare della terza missione, del sistema universitario.
 - L'obiettivo–vincolo di equilibrio economico è la migliore garanzia per la fondazione di operare imparzialmente nell'interesse di tutta l'università
- 

RAFFORZARE L'ISTITUTO DELLE FU

- ▶ Riconoscere e determinare univocamente che i risultati ottenuti dalle fondazioni nei loro compiti di terza missione siano cumulati con quelli ottenuti dagli atenei al fine della distribuzione del FFO agli atenei stessi
 - ▶ Accreditare le fondazioni universitarie, che ne hanno le caratteristiche, quali enti qualificati di ricerca e di formazione da equipararsi agli enti pubblici di ricerca (darebbe la possibilità per il MIUR, le regioni e gli enti pubblici (INPS, INAIL, etc,) di inserirle nei loro bandi)
 - ▶ Aggiornare la legislazione per tener conto dei cambiamenti intervenuti nell'università dall'entrata in vigore della legge istitutiva, in particolare la l. 240/2010), e riconoscere, aggiornando le disposizioni di natura regolamentare, il loro ruolo di enti strumentali istituzionali delle università di riferimento e di strumento intermediazione verso società e territorio.
 - ▶ Rendere le fondazioni parte integrante del sistema università, anche prevedendo negli Statuti le FU nella struttura organizzativa e individuandone le funzioni
- 

COLLABORAZIONE

Fondazioni Universitarie e Fondazioni di Origine Bancaria

- Sono enti non profit
- Operano sugli stessi territori
- Hanno scopi comuni di promozione dello sviluppo economico e dell'utilità sociale
- Promuovono l'innovazione e la nuova imprenditorialità
- Hanno disponibilità di risorse e competenze complementari

auspicabile e naturale che possano collaborare proficuamente

- Esempio: Progetto SI di F. Cariplo e F. Polimi
- Esempio: piattaforma di cooperazione per lo sviluppo di F. Cariplo

<http://www.fondazionepolitecnico.it/it/home-ita/item/coopen-it-lanciata-la-piattaforma-dedicata-alla-cooperazione-per-lo-sviluppo#.XKTWWGdLIU>

- Esempio: Fondazione CRT è (con Università di Torino) fondatore della Fondazione Fondo Ricerca e Talenti

GRAZIE A TUTTI

**IN PARTICOLARE A
FONDAZIONE UNIVERSITÀ CA' FOSCARI E
FONDAZIONE DI VENEZIA**

